

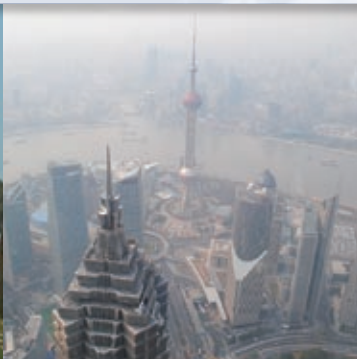
For the best future



株主の皆様へ  
第103期中間 (2011年4月1日～2011年9月30日)

Thank you 便り

103



 山九株式会社

証券コード：9065

<http://www.sankyu.co.jp>

## 山九グループをより深く理解していただくために 株主の皆様からのよくあるご質問にお答えいたします。



代表取締役社長 中村 公一

たサプライチェーンの復旧などで持ち直しの兆しも見られましたが、急速な円高による輸出産業の競争力の低下や国内設備投資の低迷などが重なり、本格回復には至りませんでした。物流分野ではお客様の生産量や販売量が停滞したことで取扱量は伸び悩み、機工分野では国内の工事量は若干の伸びに留まりました。

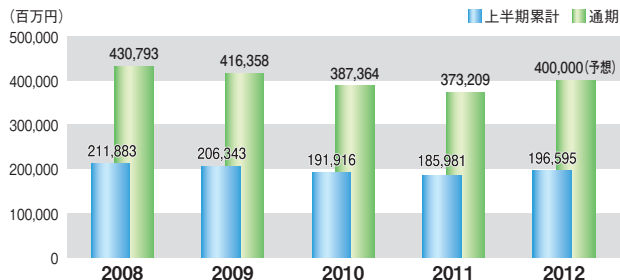
このような事業環境の中、当社グループは競争力強化のために原価率の低減と間接経費の削減を推進し、更なる収益体質の強化に取り組みました。またグローバルな事業拡大に向けた施策を積極的に進めました。

その結果、当上半期の売上高は1,965億95百万円と前年同期比5.7%の増収となりました。また、利益面では営業利益が95億72百万円と0.7%の減益となったものの、経常利益は96億6百万円と9.1%の増益、純利益は55億94百万円と32.5%の増益となりました。

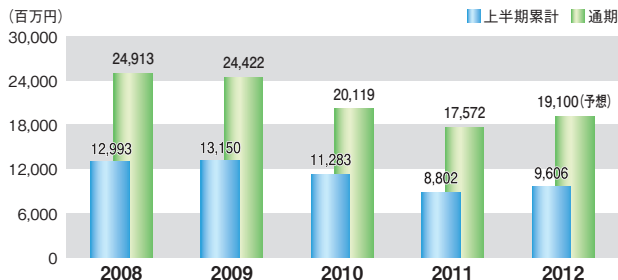
### ? 当上半期の業績・経営環境について

当上半期(2011年4月1日から2011年9月30日まで)のわが国経済は、東日本大震災で被害を受け

#### 売上高



#### 経常利益



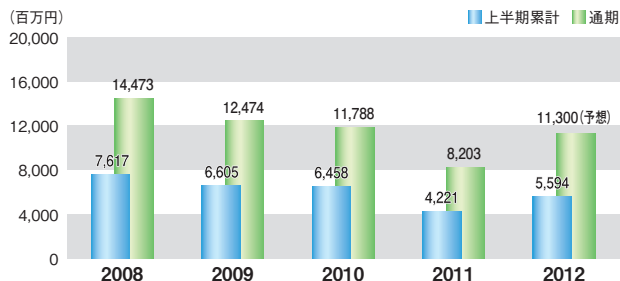
## ? 事業セグメント別の状況について

物流事業は、港湾作業での作業量は伸び悩みましたが、調達代行作業や3PL新規受注作業を開始したことで国際物流やネットワーク物流での取扱量が増加しました。構内作業は国内が減少する一方、海外では鉄鋼関連の作業量が増加しました。この結果、増収増益を達成しました。

機工事業は、震災関連の復旧工事、設備の安定操業のための保全作業、更に海外での作業が増加しました。一方、新規設備投資の圧縮による大規模工事案件の減少、SDM（大型定期修理工事）での大型案件の減少、お客様のコスト削減強化などにより、増収減益となりました。

その他事業は、震災復旧対応での機材賃貸などが増加したものの、前年同期には建設工事の完成があったことなどから工事量が減少し、減収減益となっています。

### 純利益



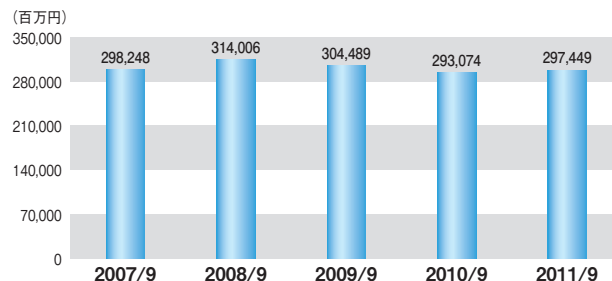
## ? 通期業績の見通しについて

わが国経済は、成長基調は緩やかながら持続しておりますが、世界全体の金融不安が強まり影響を受ける懸念があります。また歴史的な円高や原発停止による電力不足、タイの洪水の影響など、当社グループを取り巻く環境も非常に不透明な状況となっています。

当社グループでは、引き続き競争力のあるコスト構造を創り出すことにより、お客様からのコスト削減要請への対応と売上拡大を図っていきます。各事業分野の専門性を活かし、国内外での一層の競争力強化と共に、生産性・作業品質・安全品質の向上にも努めていきます。

変動要因が多く不透明な状況ではありますが、2012年3月期の連結売上高は4,000億円、経常利益は191億円、当期純利益は113億円を予想しております。尚、年間配当金につきましては当初の予想通り、1株9円を予定しています。

### 総資産



4月

5月

6月

7月

8月



5面加工機



ベンディングロール

## 設備

### ● 黒崎工場で新設備を導入

黒崎工場に5面加工機と大型ベンディングロールが設置され、圧力容器・塔槽類・高精度の産業機械部品などの大型製缶・機械加工、仮組立・試運転及び海上輸送の一貫施行体制を整えています。

## CSR

### ● 首都圏物流センターの節電対策

東京電力管内での節電の一環として、「首都圏物流センター」に自家発電機の設置とLED照明を導入しました。節電要請に対応しながら、お預かりしている商品の適正温度管理などを行いました。

## CSR

### ● 徳山小学校旧講堂寄贈に対して感謝状を授与されました

1929年(昭和4年)に建築された山口県の徳山小学校旧講堂が、山九(当時は山九運輸)の寄贈であることが確認され、同校の関係者からなる「育英の松の会」より感謝状が授与されました。



徳山小学校旧講堂



梅本東京税関長

中村社長

## AEO通関業者の認定を取得

当社は6月、東京税関長より「認定通関業者」としての認定を受けました。今回の認定により、これまで以上に国際物流業者として、安全確保と作業品質の向上、コンプライアンス(法令遵守)への取り組みを一層強化し、全国に46通関営業所を持つ強みを活かし、全国各地のお客様へ安全・安心でスピーディーな国際物流サービスの提供に努めていきます。

※ AEO制度：国際貿易のセキュリティー管理とコンプライアンスの体制が整備された事業者に対して、迅速化等のベネフィットを与える国際標準に則った制度

9月

10月

11月

12月

## 人財

●第1回……………  
東南アジアエリア  
溶接競技大会

山九東南アジアホールディングスは、ナショナル社員の溶接技能向上と交流親睦を目的に「第1回東南アジアエリア溶接競技大会」を開催し、東南アジア5カ国の12名が技術を競い合いました。



第1回東南アジアエリア溶接競技大会の様子(山九シンガポールにて)

## 設備

## ●インドに初の物流センターを開設……………

山九インド株式会社は、多くの日系企業が進出しているデリー南部の工業団地に近接する同国ハリヤナ州に物流センターを開設いたします。今後もお客様のグローバルな物流ニーズに対応していきます。



配管工事

## 中央テクノ株式会社を子会社化

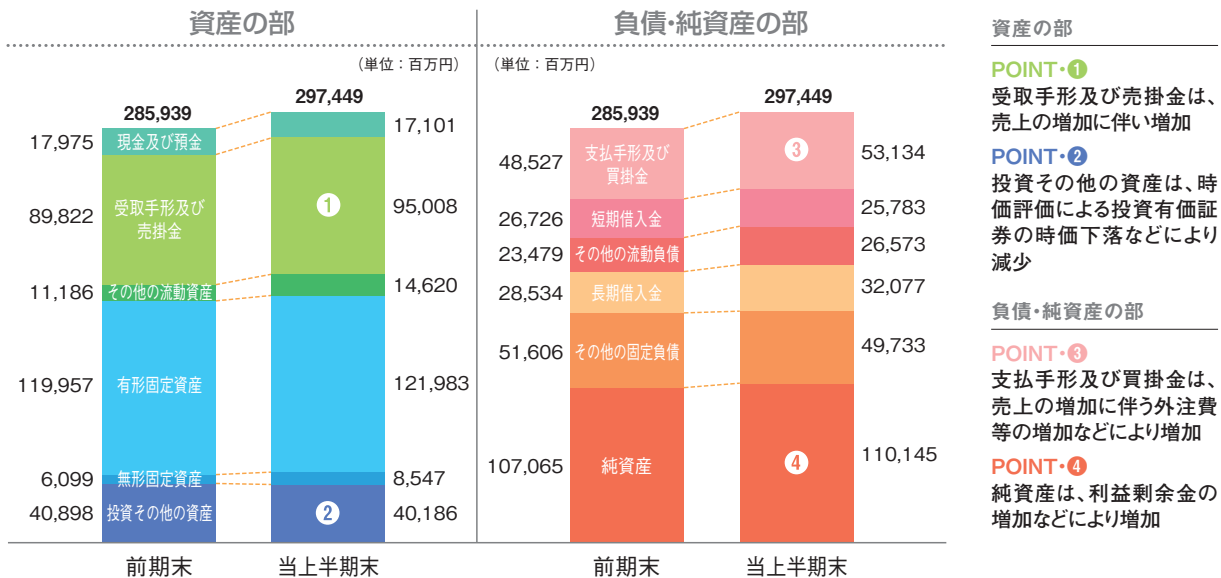
8月31日、中央テクノ株式会社が山九グループに加わりました。同社は国内の石油精製工場内におけるプラントメンテナンスに強みをもっており、山九グループの機工事業体制の充実、更なるメンテナンス事業の拡大を図ります。山九グループでは、お客様の生産設備保全業務におけるアウトソーシングニーズを着実に捉え、計画から施工までのソリューション型ビジネスである3PM（一括メンテナンス）を提供することで事業拡大を図っていきます。



タンク工事

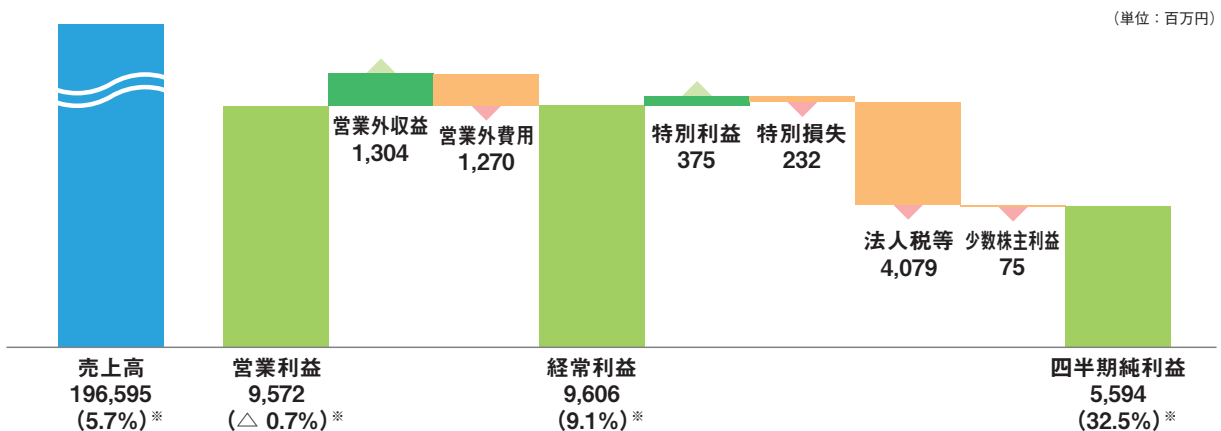
## 財政の状況

前期末：2011年3月31日  
当上半期末：2011年9月30日



## 損益の状況

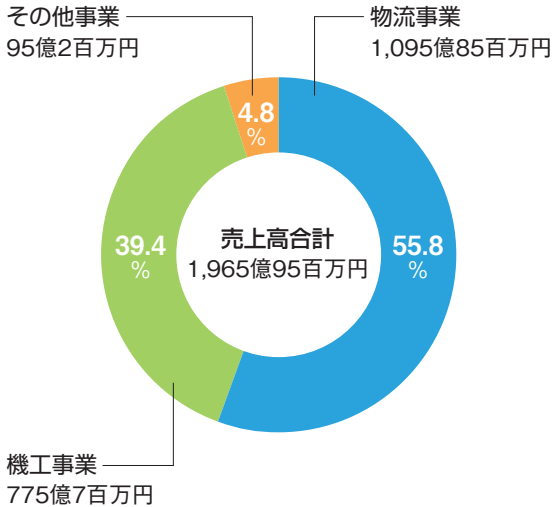
当上半期：2011年4月1日～2011年9月30日  
※( )内は前年同期比



(注)金額については、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

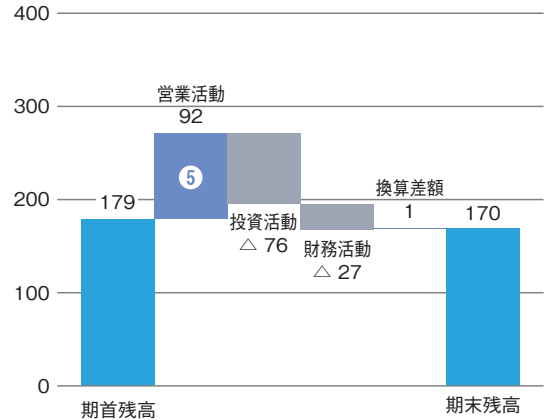
## セグメント別売上高比率

当上半期：2011年4月1日～2011年9月30日



## キャッシュ・フローの状況

当上半期：2011年4月1日～2011年9月30日 (単位：億円)



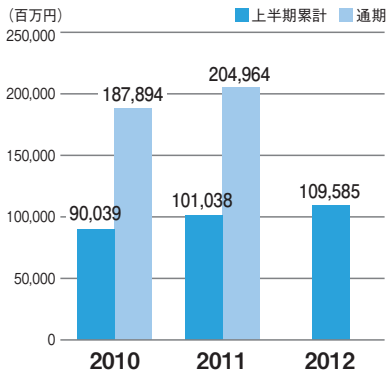
### POINT・⑤

売掛債権の増加などにより、営業キャッシュ・フローは前年同期に比べ減少

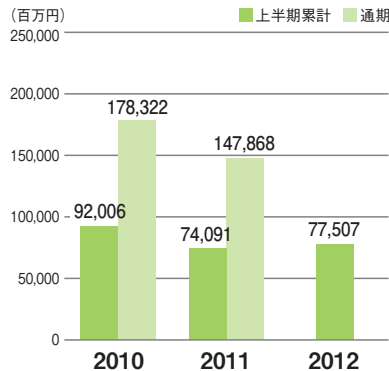
(注)金額については、一億円未満の端数を切り捨てて表示しております。

## セグメント別売上高

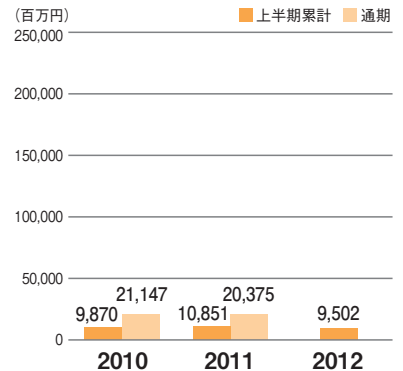
### 物流事業



### 機工事業



### その他事業



(注)金額については、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

## コーポレートデータ (2011年9月30日現在)

会社名	山九株式会社
住所	〒104-0054 東京都中央区勝どき六丁目5番23号 Tel.(03)3536-3939
資本金	28,619百万円
事業所	国内支店 38、海外駐在員事務所 3
関係会社	国内45、海外現地法人 40
従業員数	10,070名
お問合せ先	総務・CSR部 Tel.(03)3536-3939

## 株式データ (2011年9月30日現在)

発行可能株式総数	1,000,000,000株
発行済株式総数	326,078,030株
株主数	18,232名
大株主	

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	31,782	9.74
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	23,176	7.10
新日本製鐵株式会社	14,400	4.41
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	12,308	3.77
財団法人ニキ育英会	9,800	3.00
株式会社みずほコーポレート銀行	8,310	2.54
明治安田生命保険相互会社	6,000	1.84
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	5,947	1.82
山九従業員持株会	5,497	1.68
ジュニパー	5,339	1.63
合計	122,560	37.58

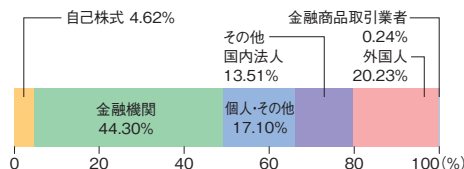
## 株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日まで
期末配当金 受領株主確定日	3月31日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人 特別口座 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-7111 (通話料無料)
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL <a href="http://www.sankyu.co.jp/koukoku/">http://www.sankyu.co.jp/koukoku/</a> (ただし、電子公告によることが出来ない事故、その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に公告いたします。)

(ご注意)

- 株主様の住所変更、配当金の振込みのご指定、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなります。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 所有株式数別構成比率



## 1株当たり配当金 / 配当性向

